



## Le Lien Hebdomadaire du ROTARY CLUB EVRY-CORBEIL

[www.rotaryclub-evrycorbeil.org](http://www.rotaryclub-evrycorbeil.org) – Identifiant et mot de passe membre : rotary  
Facebook : Rotary EC

Adresse : Hôtel NOVOTEL d'Evry – 3 rue de la Mare Neuve 91080 COURCOURONNES

**Président : Raymond GEORGES**

**2016/2017 - N° 42**

**Mardi 16 mai 2017**

Chers amis,

Notre président a ouvert cette réunion statutaire en excusant l'absence de ceux des membres de notre club qui l'avaient informé de leur indisponibilité, puis en donant la parole à notre ami Eric WEBER pour les spots historiques.

10/05/1746 : Naissance du mathématicien français Gaspard Monge à Beaune en Bourgogne. Dès l'âge de 17 ans, il enseigne les sciences physiques. Membre de l'Académie des Sciences, il est l'inventeur de la géométrie descriptive. En 1792, il devient ministre de la Marine. Il participe par la suite à la fondation de l'École normale de l'an III et de l'École polytechnique. Entre 1806 et 1807, il est président du Sénat. Il décèdera le 28 juillet 1818 à la suite de plusieurs attaques d'apoplexie.

11/05/1997 : Deeper Blue, l'ordinateur élaboré par les ingénieurs d'IBM, l'emporte sur le champion du monde d'échecs, Garry Kasparov, par 3,5 points contre 2,5 points dans un match en 6 parties. Même si beaucoup d'analystes sont d'avis que Kasparov a mal joué, la victoire de la machine enthousiasme les informaticiens. Deeper Blue est capable d'analyser 200 millions de coups par seconde.

12/05/1980 : L'Australienne Susie Maroney, 22 ans, effectue la première traversée à la nage entre l'île de Cuba et le continent américain, soit une distance d'environ 200 kilomètres. Elle est arrivée à Key West (Floride) plus de 24 heures après avoir quitté La Havane (Cuba). Elle a nagé pendant une bonne partie du trajet à l'intérieur d'une cage, pour se protéger des requins qui abondent dans le Détroit de Floride.

13/05/1610 : Le cardinal de Richelieu, agacé par les gens qui se curent les dents avec la pointe du couteau à table, fait arrondir les lames. Il invente ainsi le couteau de table, car jusque-là, on se servait de son poignard pour couper la viande. Au siècle précédent, François Ier a lancé la mode de l'assiette et Henri III celle de la fourchette. Peu à peu apparaît sur les tables raffinées le couvert individuel. Ce n'est qu'au XIX<sup>ème</sup> siècle que sera ajouté le verre.

14/05/1944 : Acteur, scénariste, réalisateur et producteur de cinéma américain, George Lucas est né le 14 mai 1944, à Modesto, Californie. Ami de Francis Ford Coppola, il est l'une des figures du Nouvel Hollywood, un mouvement cinématographique cherchant à s'émanciper des studios hollywoodiens. Il est notamment célèbre pour avoir créé la saga Star Wars, pour avoir révélé Harrison Ford, et pour avoir fondé ce qui est devenu le studio d'animation Pixar.

15/05/1768 : La France et Gênes signent le traité de Versailles pour régler le sort de la Corse. Depuis près de trente ans, face aux indépendantistes, Gênes ne parvient à se maintenir en Corse.

que grâce à l'aide française. La France obtient par ce traité l'administration de la Corse pour dix ans, moyennant le remboursement des frais par Gènes. Dans les faits, Gènes ne pourra jamais payer et la Corse restera aux mains de la France. Dès 1769, la France entreprend une campagne victorieuse contre les indépendantistes corses.

16/05/1975 : 22 ans après l'exploit de Edmund Hillary et Tenzing Norgay, la Japonaise Junko Tabei, 36 ans, est la première femme à vaincre l'Everest. Le "Toit du monde" situé dans l'Himalaya à la frontière du Népal et de la Chine, culmine à 8 850 mètres. 10 jours plus tard, c'est la Tibétaine Phantong qui réalisera l'exploit par le versant chinois.

Notre Président a ensuite donné la parole à Marc JARDIN pour sa conférence statutaire.

Marc est né le 2 juillet 1945 à la Clinique St. Léonard à Corbeil (Rive droite), puis est allé à l'école à St. Spire jusqu'à la 5<sup>ème</sup>. Cette école était à l'époque située entre l'église et le marché couvert de Corbeil. Depuis lors, des logements ont remplacé l'école. Seul le presbytère est resté.

Il a, ensuite, été pensionnaire chez les Frères de Ecoles chrétiennes, au Collège de Passy successivement à Froyennes en Belgique près de Tournai, à Buzenval près de Rueil-Malmaison, à Brétigny/Orge et de nouveau à Buzenval.

Après le bac en 1963, ne sachant pas trop quoi faire, et n'ayant pas envie d'entrer dans le système des concours, il engage des études de droit à Paris (Assas, puis Panthéon). Toutefois, ne se voyant pas exercer une profession purement juridique, il s'inscrit à l'IAE et en D.E.C.S. qu'il termine pendant son service militaire en 1970.

En attendant de partir au service militaire, il passe 6 mois chez un Comptable Agréé, à Bagneux, puis part en Coopération durant 16 mois de juillet 1969 à octobre 1970, qu'il accomplit à Alger, au Ministère de l'Intérieur, où il fait de la comptabilité.

Il nous dit y avoir appris plusieurs choses dans ce pays qui est indépendant depuis 7 ans :

- faire fonctionner un pays n'est pas chose facile,
- n'avoir rien à faire (il estime avoir travaillé 4 mois), c'est épuisant ! La lecture du « Moujahid » juré de ne jamais devenir fonctionnaire !
- l'Algérie est un pays qui a formidable potentiel touristique, malheureusement peu exploité.

De retour en France il passe 5 ans dans plusieurs Cabinets d'expertise comptable à Paris, où il trouve qu'il a reçu une excellente formation avec la comptabilité par décalque, l'informatique commençant à peine à être utilisée.

En 1975, il épouse Evelyne LAIR, une chartraine qui a fait la même école d'ingénieur que sa sœur et a travaillé quelques années à « l'Electronique Marcel Dassault » à St. Cloud, notamment sur les balises ARGOS.

Ils ont 4 enfants et 9 petits-enfants.

Il nous a ensuite parlé de l'entreprise Jardin où s'est déroulé l'essentiel de sa carrière.

Cette entreprise a été créée par son père, Désiré JARDIN, en octobre 1938. Il a commencé dans une cabane en bois de 40 m<sup>2</sup> environ, montée dans le fond de son jardin, rue de la Poterie à Corbeil. Il y fabriquait une peinture à l'eau en poudre, le Blanc Jardin.

Ayant perdu sa mère jeune, ce dernier avait commencé à travailler à l'âge de 14 ans dans le tissus d'ameublement à Paris, à Londres et à Madrid.

Juste avant de créer son entreprise, il travaillait chez DOITTAU à Corbeil, comme représentant. Il a notamment participé au lancement de la colle à papiers peints en poudre : Quellhyd, dont le slogan était : « Quellhyd, quelle idée, quel idéal ! » (Aujourd'hui : Bostik. Groupe Arkema).

Six mois après la création de sa petite entreprise, il est mobilisé et se trouve affecté sur la Ligne Maginot où il est fait prisonnier et est envoyé en Autriche, près de la frontière Yougoslave.

Sa mère, fille d'agriculteur à St. Valérien dans l'Yonne, survit et maintient tant bien que mal un semblant d'activité à l'entreprise.

De retour de captivité, les « Anciens Etablissements Jardin » sont incapables de le faire vivre et il est très difficile de trouver des matières premières. Il trouve un emploi de « directeur commercial » à Ivry/Seine dans les peintures : la société Mohican, de sorte que jusqu'en 1958, il travaille en semaine pour Mohican et le week-end pour les Anciens Ets. Jardin.

Il doit emprunter pour faire redémarrer sa petite entreprise, la faire fonctionner et s'agrandir. Il fait donc le tour des banques de Corbeil : BNCI, CNEP, Lyonnais, Générale : refus ! Seule la dernière, la BICS, lui fait confiance ... Et il donne souvent sa caution, mais, nous dit Marc, il n'avait pas grand-chose à perdre ...

Il fabrique des peintures à l'eau (le Blanc Jardin et le Veloumat) et un enduit qu'il appelle « Toupret » puisqu'il suffit de délayer une poudre dans de l'eau. A cette époque, le peintre fabriquait lui-même son enduit sur son chantier.

Ce sont les « 30 glorieuses » et la peinture à l'eau va bien se développer puis disparaître en 1996. Cette période marque surtout le départ du développement des enduits de peintre avec la reconstruction du pays et la réalisation des grands ensembles et des cités, alors que le plâtre n'adhère pas sur le béton banché et qu'il doit donc être remplacé par les enduits.

En 1975, son père prend sa retraite à 65 ans et l'invite à rejoindre l'entreprise familiale, pour s'occuper principalement de l'administration. Il est alors le 3<sup>ème</sup> fils Jardin à venir travailler dans l'entreprise.

En fait il va avoir un pied dans l'entreprise familiale et un pied en dehors :

Le pied dans l'entreprise familial, c'est d'en exercer la fonction de DAF.

Le pied en dehors, c'est 3 grandes périodes :

– Le C.J.D. : (1979 – 1990), avec Joseph Nouvellon, Gérard Charroin, Jean-Paul Chaudron. Ce fût une excellente école ...et une formidable fenêtre sur l'extérieur où il a appris ce qu'on n'apprend pas à l'école.

– Le Tribunal de Commerce : (1984 – 1996) où il utilise ses connaissances en droit et en comptabilité et où il apprend à connaître le milieu judiciaire.

– La Banque Populaire : (1981 – 2013), où Georges Doittau l'appelle à la fin de l'année 1981 et le fait entrer au Conseil d'Administration de la BICS. Il a alors 36 ans et est le plus jeune administrateur. Après 17 ans au Conseil et la limite d'âge ayant atteint tous ses prédécesseurs, il devient Président à partir de 1998 et jusqu'en 2013, où il est lui-même atteint par la limite d'âge.

Il y a vécu une fusion et un big-bang informatique : deux opérations délicates et importantes qu'il devra répéter chez Toupret.

A la Banque populaire, il nous a dit avoir notamment appris :

- quelques notions de banque,...
- la gouvernance, avec la dissociation des fonctions de Président et de D.G., pratique très courante en Allemagne et dans les pays Anglo-saxons.

Vers les années 2000, les frères Jardin tournent tous autour des 60 ans et accélèrent leurs réflexions sur leur succession. Contrairement à beaucoup d'entrepreneurs français qui vendent leur entreprise au moment de leur retraite, ils optent pour la pérennité familiale et en tirent les grandes conséquences :

- La sortie des actionnaires non familiaux,
- Le rachat des actions du frère aîné, René, partisan de la vente de l'entreprise, en 2008.
- Des donations-partages régulières à leurs enfants commencées tôt (avant 50 ans), afin d'alléger les droits de succession. (il faut rappeler que l'un des fleurons de Corbeil, l'entreprise Doittau, a été vendue à cause des droits de succession).
- La mise en place d'une gouvernance adaptée car à la 1<sup>ère</sup> et à la 2<sup>ème</sup> génération, il n'y a pas vraiment de gouvernance. Le « patron » fait et décide tout, tout seul. Par contre, le passage à la 3<sup>ème</sup> génération, n'est pas du tout comparable car l'entreprise n'a généralement pas la même dimension, et le nombre de descendants est plus important.

Par ailleurs, il n'y a pas toujours un successeur ad hoc dans la famille, au bon moment, pour le poste de n°1. De ce fait, le recours à une formule de dissociation des fonctions de Président et de DG permet d'atteindre l'objectif fixé, avec un Président qui est membre de la famille et un D.G. venant de l'extérieur.

Ils ont donc recruté leur premier D.G. non familial, en 2006 par l'intermédiaire d'un cabinet de recrutement et constituent alors progressivement un vrai C.A. avec des membres de la 3<sup>ème</sup> génération non-salariés de l'entreprise, et des administrateurs indépendants.

Marc a conclu en nous donnant quelques chiffres, et aujourd'hui, L'entreprise Toupret, est une entreprise familiale indépendante, réalisant 50 M€ de CA, avec 200 personnes, dont le développement se situe surtout à l'export avec :

- o un neveu comme Président du Conseil d'administration (Nicolas GROS-BONNIVARD),
- o un autre neveu comme DAF (Xavier JARDIN),
- o un D.G. extérieur à la famille (Gary HAWORTH).

Aujourd'hui, Marc lui-même est:

- administrateur de TOUPRET SA, (où il veille surtout à la bonne Gouvernance).
- participant (non administrateur) au Conseil de la B.P. Rives de Paris.

Notre Président a conclu cette réunion en remerciant notre ami Marc JARDIN pour sa conférence qui rappelait l'histoire économique de notre région et en soulignant que la prochaine conférence mardi 23 mai, portait sur l'usine SNECMA, donc également sur l'histoire économique, mais qu'elle n'abordera pas la finance car LAFFITTE est brisée.

## Calendrier :

- Mardi 23 mai 2017 : 19h apéritif puis Conférence de MM. Gérard GENTILHOMME, et Patrice CAILLARD sur l'histoire de la SNECMA.
- Mardi 30 mai 2017 : 19h30 célébration du soixantième anniversaire de notre Club au Polo-club de Paris. Départ en autocar du NOVOTEL EVRY à 17h30.

- Mardi 6 juin 2017 : 19h apéritif puis Conférence commune de Bernard LANG et Joseph NOUVELLON sur la Révocation de l'Edit de Nantes.
- Mardi 13 juin 2017 : 19h apéritif puis Conférence du Président : La vie du Club.
- Mardi 20 juin 2017 : 19h apéritif puis Conférence de M. Pierre TAMBOURIN.
- Mardi 27 juin 2017 : soirée de passation entre le Président descendant et le Président montant à l'hôtellerie de Varennes à VARENNES JARCY.

## **La pensée du jour :**

*« Un homme politique considère la prochaine élection,  
Un homme d'Etat considère la prochaine génération »*

Winston CHURCHILL (30/11/1874-24/1/1965)